

# Jaarrekening 2023

Stichting Toucher

## Inhoud

|   |   |
|---|---|
| Voorwoord Jaarrekening 2023 .....           | 3 |
| Organisatie & Bestuur .....                 | 4 |
| Doelstelling.....                           | 4 |
| Missie stichting Toucher.....               | 4 |
| Kernprincipes en visie.....                 | 4 |
| Afwezigheid van winstoogmerk .....          | 4 |
| Afstuderen en stage .....                   | 4 |
| Algemene en bestuurlijke ontwikkeling.....  | 5 |
| Algemene informatie Stichting Toucher ..... | 5 |
| Raad van toezicht .....                     | 5 |
| Beloning & Governance.....                  | 5 |
| Balans per 1 januari 2023.....              | 6 |
| Balans per 31 december 2023.....            | 6 |
| Resultatenrekening 2023 .....               | 7 |

## Voorwoord Jaarrekening 2023

Voor Stichting Toucher en de culturele wereld waarin de stichting opereert was 2023 een jaar waarin weer alles kon en alles mag. Het aantal bezoekers was weer zoals we voor Corona gewend waren. De lijn, ingezet in 2022, waarbij we bezoekers fysiek konden ontmoeten konden we doorzetten. We hebben veel dankbare bezoekers gezien en de blijdschap die muziek teweegbrengt in de ogen van onze bezoekers is voor ons motiverend en geeft energie om ook in 2024 weer mooie activiteiten te ontplooiën. Op deze manier kunnen we de muzikale schatten samen met onze bezoekers uitpakken.

2023 was het jaar dat we een tweede seizoen hebben gestart van een pianoserie in Apeldoorn. Een mooie samenwerking met Theater Orpheus waarbij we nationale toppianisten konden uitnodigen en presenteren aan het Apeldoornse publiek. De echte pianoliefhebbers wisten de weg naar Apeldoorn steeds beter te vinden met goed gevulde zalen als gevolg.

Een absoluut hoogtepunt was ons 3e Openluchtconcert op Landgoed Vollenhoven in De Bilt. Wat ooit begon in 2021 als een alternatief voor gesloten theaters groeide uit op onze eigen thuisbasis in De Bilt tot een fenomeen waar honderden bezoekers konden genieten van een ambiance die zijn weerga niet kent. Met een podium op het water waar musici en piano opgesteld stonden hadden we de grootste organisatie van een evenement ooit gedraaid. Dit smaakte naar meer.

Mede dankzij trouwe concertbezoekers en onze partners en sponsors konden we ook 2023 positief afsluiten. Het eigen vermogen van de jonge Stichting Toucher kent wederom een positief resultaat. We hebben een dotatie gedaan aan ons eigen fonds om tegenslagen in de toekomst op te kunnen vangen. Helaas heeft onze hoofdsponsor ons laten blijken dat na 2023 het sponsorproject is afgelopen. Voor de jaren die voor ons ligt rest de uitdaging om te zoeken naar een partij die ons financiële ruggengraad geeft.

Om meer onafhankelijkheid in onze bestuurlijke organisatie in te bouwen hebben we gevraagd of artistiek bestuurslid dhr. J. Eilander wil terugtreden. Hiervoor in de plaats mogen we mevrouw L. Zijlstra verwelkomen. Zij neemt als coach en ondernemer jarenlange ervaring mee en is liefhebber van klassieke muziek. Ook hebben we een Raad van toezicht in leven geroepen. In deze raad nemen de volgende twee personen plaats:

- Dhr. I. Boutaleb
- Mevr. H.Z.J. Dorst

Op grond van dit alles hebben we er vertrouwen in dat Stichting Toucher te midden van een toenemende professionele werkcultuur, de komende jaren van grote toegevoegde waarde kan blijven voor pianominnend Nederland.

Namens het bestuur Stichting Toucher



Reinier Eilander  
Voorzitter

## Organisatie & Bestuur

### Doelstelling

Het doel van Stichting Toucher is om mensen in aanraking te laten komen met de schoonheid van de pianomuziek. We willen met het werk van de stichting de harten van liefhebbers en geïnteresseerden 'toucheren'. Met het organiseren van masterclasses, concerten en evenementen willen luisteraars en beoefenaars van de muziek bereiken. In tijden van polarisatie is deze klassieke pianomuziek een taal die woord en tijd overstijgt.

### Missie stichting Toucher

Stichting Toucher biedt een muzikaal podium voor professionele musici en muzikaal talenten met piano als speerpunt. Met organiseren van masterclasses, concerten en evenementen ontvouwt ze muzikale schatten voor een breed publiek en bevordert op toegankelijke wijze het maken van deze muziek.

### Kernprincipes en visie

Stichting Toucher bevordert het overdragen van muzikale schatten bij een brede doelgroep. We doen dit vanuit liefde en passie voor klassieke muziek.

Muziek is als geen ander in staat om mensen te raken. Het speelt een belangrijke rol in het leven van alledag door de bijzondere kracht die het bezit om mensen bij zichzelf en elkaar te brengen. Op die manier is muziek direct van invloed op de kwaliteit van ons leven. Stichting Toucher ziet het als haar missie hoogwaardige muziek over te dragen over generaties heen. Zo maken we muziek en zo bepalen we ons beleid.

Onze missie geven we vorm vanuit twee kernwaarden; doeltreffend en passievol. Doeltreffend willen we zijn in het laten klinken van muziek waarbij het hart van de luisteraar getroffen wordt, aangeraakt wordt. Met alleen muziek komen we er niet. We willen het bereiken van de harten van de mensen op een passievolle wijze teweeg brengen. Organiserend en musicerend zal het op een passievolle wijze gerealiseerd worden.

### Afwezigheid van winstoogmerk

Stichting Toucher beoogt niet het maken van winst. Eventuele exploitatieoverschotten worden besteed in het kader van de doelstelling. Eveneens is in de statuten bepaald dat bij opheffing van de stichting een batig saldo toekomt aan een algemeen nuttige instelling met een aanverwante doelstelling als Stichting Toucher. Stichting Toucher is erkend als culturele instelling met status algemeen nut beogend ([ANBI](#)).

### Afstuderen en stage

Stichting Toucher heeft elk cursusjaar plaats voor 1 of 2 stagiairs die onderzoek kunnen doen naar kansen voor culturele projecten. Zo vormt Stichting Toucher een educatief platform voor studenten die zich willen ontplooiën op gebied van cultuur en podia. Stichting Toucher werkt hierin momenteel samen met de Universiteit Utrecht en Theater Orpheus.

## Algemene en bestuurlijke ontwikkeling

### Algemene informatie Stichting Toucher

De organisatie van Stichting Toucher is gebaseerd op het bestuursmodel. In het bestuursmodel fungeert een (vrijwilligers)bestuur als bestuur op afstand. Vanuit het bestuur is er één afgevaardigde in de verschillende projectteams, dit is in de regel de voorzitter. De andere leden van de projectteams zijn artistieke professionals. Hierdoor bestaat de (dagelijkse)leiding van de organisatie uit een professioneel projectteam met een natuurlijke lijn naar het bestuur. Het vrijwilligersbestuur bestuurt daarbij op een wijze die wordt gekenmerkt als ‘betrokken, maar op afstand’. In het bestuurlijk handboek zijn de taken en verantwoordelijkheden van bestuur en directie uitgewerkt. Dit biedt ons een richting om slagvaardig te kunnen opereren binnen een zorgvuldig bestuurlijk kader. Per 31 december 2023 werd het bestuur gevormd door de volgende personen:

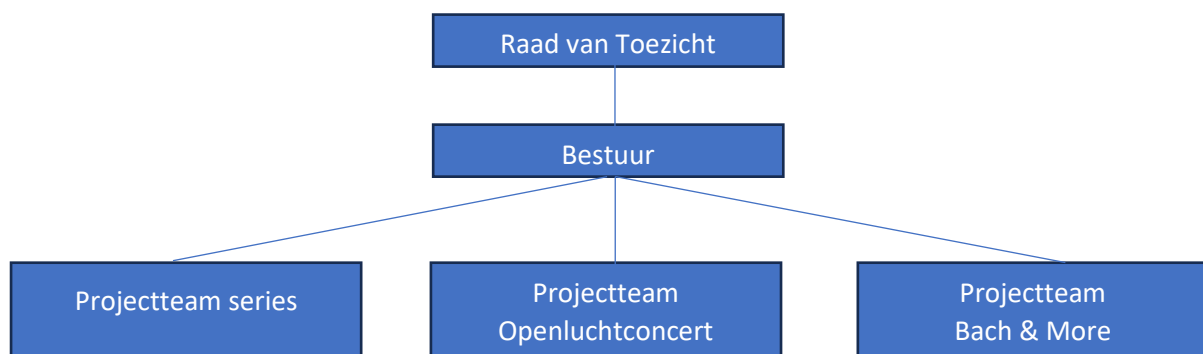
| Naam                     | Functie              | Datum in functie |
|--------------------------|----------------------|------------------|
| <b>Dhr. R. Eilander</b>  | Voorzitter           | 1 oktober 2021   |
| <b>Dhr. M. Pouw</b>      | Penningmeester       | 1 oktober 2021   |
| <b>Mevr. L. Zijlstra</b> | Algemeen Bestuurslid | 1 december 2023  |

### Raad van toezicht

- De heer I. Boutaleb
- Mevrouw G.L Koning

### Beloning & Governance

Statutair is bepaald dat bestuursleden geen beloning ontvangen. Daarnaast heeft het bestuur kritisch naar de governance structuur van Stichting Toucher gekeken. Het bestuur heeft samen met de projectteams besloten om de praktische verantwoordelijkheden binnen de stichting verder te formaliseren. Het doel is om daar waar de praktische verantwoordelijkheid ligt, ook formeel de verantwoordelijkheid neer te leggen. In 2023 zijn hiervoor de eerste stappen gezet. In 2024 zal hieraan verder gevolg worden gegeven. Dit willen we handen en voeten geven door een jaarlijkse vergadering te beleggen waarin bestuur verantwoording aflegt aan de nieuw in leven geroepen ‘Raad van toezicht. Samenwerken tussen de verschillende organen is voor ons van belang waarbij transparantie en inzicht voorop staan. Projectteams moeten ook volgens deze code rapporteren aan het bestuur.



Een speerpunt in de organisatie van Stichting Toucher is de Governance Code. Vanuit deze code doet Stichting Toucher er alles aan musici naar behoren te honoreren.

## Balans per 1 januari 2023

| <b>Code</b> | <b>Omschrijving</b>     | <b>Activa</b>   | <b>Passiva</b>  |
|-------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| 1010        | Bank                    | 3.973,32        |                 |
| 1400        | Eigen Vermogen          |                 | 52,00           |
| 1600        | Voorbelasting           | 1.448,32        |                 |
| 1630        | BTW Af te dragen Hoog   |                 | 15,27           |
| 1631        | BTW af te dragen Laag   | 0,74            |                 |
| 1632        | BTW af te dragen overig |                 | 0,15            |
| 1650        | BTW R/C                 |                 | 1.228,00        |
|             | Saldo                   |                 | 4.126,96        |
|             |                         | <b>5.422,38</b> | <b>5.422,38</b> |

## Balans per 31 december 2023

| <b>Code</b> | <b>Omschrijving</b>     | <b>Activa</b>   | <b>Passiva</b>  |
|-------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| 1010        | Bank                    | 5.529,62        |                 |
| 1400        | Eigen Vermogen          |                 | 52,00           |
| 1600        | Voorbelasting           | 2.268,67        |                 |
| 1630        | BTW Af te dragen Hoog   |                 | 15,31           |
| 1631        | BTW af te dragen Laag   | 0,86            |                 |
| 1632        | BTW af te dragen overig |                 | 0,15            |
| 1650        | BTW R/C                 |                 | 1.758,00        |
| 1900        | Dotatie (voorziening)   |                 | 1.750,00        |
|             | Saldo                   |                 | 4.223,69        |
|             |                         | <b>7.799,15</b> | <b>7.799,15</b> |

**Toelichting:**

Zoals te zien is hebben we een dotatie van € 1.750,- gedaan om risico's van toekomstige projecten zoals het Openluchtconcert in De Bilt te kunnen afdichten.

## Resultatenrekening 2023

| <b>Code</b> | <b>Omschrijving</b>                 | <b>Verlies</b>   | <b>Winst</b>     |
|-------------|-------------------------------------|------------------|------------------|
| 4000        | Inhuur instrumenten                 | 910,00           |                  |
| 4100        | Inhuur derden                       | 12.461,89        |                  |
| 4200        | Huur locatie                        | 1.000,00         |                  |
| 4300        | Inkoop catering                     | 8.909,92         |                  |
| 4510        | Reclame en advertenties             | 5.162,83         |                  |
| 4520        | Representatie en verteer            | 23,21            |                  |
| 4530        | Reis- en verblijfkosten             | 156,22           |                  |
| 4540        | Relatiegeschenken                   | 23,30            |                  |
| 4550        | Bankkosten                          | 262,29           |                  |
| 4740        | Drukwerk, porti en vrachten         | 475,41           |                  |
| 4810        | Accountants- en administratiekosten | 114,01           |                  |
| 8000        | Kaartverkoop                        |                  | 29.407,85        |
| 8100        | Catering concerten                  | 2.032,04         |                  |
| 8200        | Sponsoring                          |                  | 1.970,00         |
| 8300        | Subsidies                           |                  | 2.000,00         |
| 8600        | Dotatie / Voorziening               | 1.750,00         |                  |
|             | Saldo winst                         | 96,73            |                  |
|             |                                     | <b>33.377,85</b> | <b>33.377,85</b> |